

## Håversen, Håkon

**Fra:** Birkeland, Anne Karen  
**Sendt:** tirsdag 16. desember 2025 16:16  
**Til:** Høyer-Berntsen, Fredrick; Håversen, Håkon; Mo, Harald; Høyer-Berntsen, Fredrick; Haugland, Anne Cathrine; Solheim, Kamilla; Hansen, Lars Ole; Bekken, Ola Skei; Ausland, Tonje Berger; Mo, Harald; Brandsdal, Anne-Kristine  
**Emne:** Foiler fra møtet i Tvedestrand

Hei jeg glemte dessverre å sende over foilene etter møtet, her kommer de.  
Hyggelig å treffes og riktig god jul til dere alle! Anne K

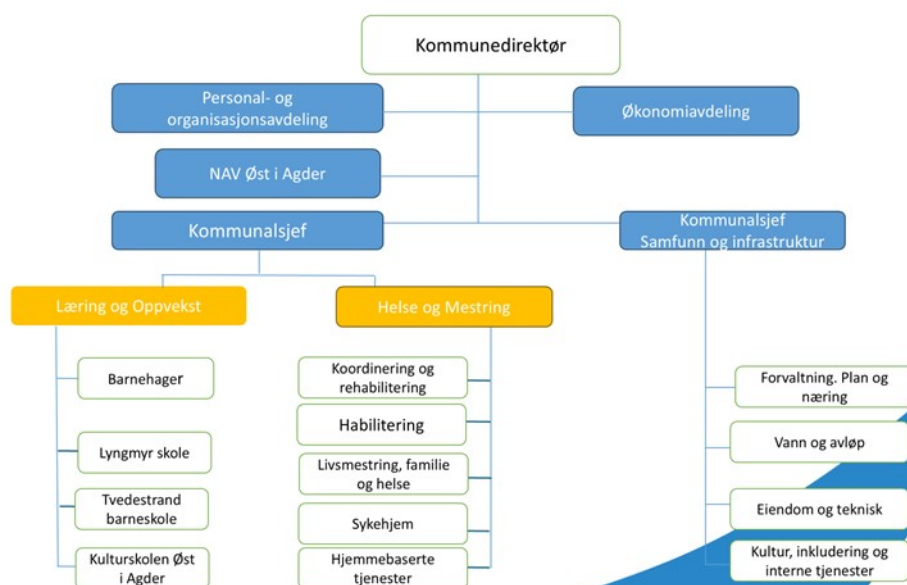
### EFFEKTIV RESSURSBRUK

Vi står i en situasjon der vi må redusere kostnader, og samtidig sikre gode tjenester til innbyggerne.

I tråd med prinsippene om – **effektiv ressursbruk og fleksibel organisering** – har vi valgt å kutte én lederstilling, en kommunalsjef, fremfor å redusere tilbud på laveste nivå.

Dette grepet frigjør midler uten å svekke kjerneoppgavene, og gir oss et bedre handlingsrom til å opprettholde kvaliteten i tjenestene. Tiltaket er et eksempel på hvordan vi kan omstille organisasjonen på en måte som prioriterer innbyggernes behov først.

### ORGANISASJONSKART TVEDESTRAND KOMMUNE pr 1. DESEMBER 2025:



Forvaltning plan og næring, Her jobber vi innenfor flere fagområder, kommunalsjef jobber også som enhetsleder her. Byggesak, oppmåling, kart, Gis og eiendomslandmåler, Plan, byutvikling, næringssjef, næringskontor, turistkontor, Vann og Avløp, inkl. separate utslipp, Miljøvern, friluftsliv, viltforvaltning, Renovasjon ( RTA), Daglig leder Furøya IKS, landbruk (jordbruk for Tvedestrand og Vegårshei) samarbeid med Vegårshei som har skogbruk for oss.

Vann og Avløp;

Overvann, vann og avløp, 2 renseanlegg og vannverk/behandlingsanlegg, pumpestasjoner, høydebassenger, prosjektingeniører

Eiendom og teknisk:

Havn og småbåtanlegg, havnesjef, eiendomsforvaltning, vaktmestere, alle kommunale bygg, parker, badepark, veg, veilys, parkering, prosjektingeniører,

Fellesavdeling for kultur, inkludering og interne tjenester:

Bibliotek, kommunalt NAV; Frivilligsentralen, Kulturrådgiver, Avdeling for Renhold, BUA,

Tvedestrand kommunale Boligstiftelse; innleie på daglig ledelse og regnskapsføring. Boligstifelsen har også 2,35 vaktmesterstillinger. Sammen med Eiendomsavd. Har vi til sammen 165 utleieobjekter som ivaretas.